

# Primaned Academy

*Formación en Project Controls*

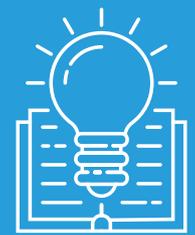
*“Trabaja con confianza con  
nuestros cursos de formación en  
Project Controls”*



## Catálogo de Cursos

*Año Académico 2025*

Pr  maned  
ACADEMY



## Project Controls

Primaned Academy está especializada en la formación en Project Controls, campo que incluye temas relacionados con la planificación (y sus aplicaciones). Se trata de una disciplina relativamente reciente dentro de la gestión de proyectos que está creciendo rápidamente a nivel internacional, ya que cada día, más organizaciones adoptan estructuras matriciales y trabajan por proyectos. Para controlar eficazmente estos proyectos, se necesita una estrategia, y dentro de esa estrategia, la formación analítica del personal es esencial.

### Enfoque Integral

El Project Controls abarca áreas como la planificación del trabajo y también de los recursos dentro de un periodo determinado. También la gestión de cambios, ya que debemos tener la capacidad de anticiparnos y hacer ajustes. Por su parte, los riesgos influyen en la viabilidad de los objetivos del proyecto, y por lo tanto también en la planificación. Por ello, nuestros cursos adoptan un enfoque integral del Project Controls, partiendo de estas y otras áreas de conocimiento circundantes. Al final del día, para ser eficaces en la gestión de nuestros proyectos, se requiere la participación de todo el equipo.

### Nuestros cursos

Los programas de Scheduling Engineer, Senior Scheduling Engineer, Project Risk Expert y Project Controls Manager se pueden seguir como programas completos de formación. También es posible seguir módulos individuales según las necesidades del participante. Nuestros módulos se centran en las competencias necesarias para un profesional de Project Controls. Cada curso ha sido desarrollado por académicos que, además de ser docentes, trabajan como consultores, en colaboración con nuestros propios ingenieros y consultores en gestión de proyectos. De esta forma hemos creado programas formativos prácticos, con base teórica y un enfoque pragmático

### Más información

La oferta de formación y el calendario están disponibles en [www.primanedacademy.com](http://www.primanedacademy.com). Si tienes preguntas sobre los cursos o necesidades específicas de formación, no dudes en contactarnos para recibir asesoramiento.

**Maarten van der Horst**

Manager Primaned Academy

*"La fuerza del Project Controls reside en su enfoque integrado para dominar todas sus áreas de conocimiento."*



## Conoce a nuestro equipo docente



Fernando Rodriguez



Luisa Frare



Daniel Bastidas



El equipo docente de Primaned Academy está formado por consultores entusiastas y motivados, y estamos orgullosos de ello. Si está interesado en las áreas de especialización de nuestros consultores/profesores, póngase en contacto con nosotros en: [academy@primaned.com](mailto:academy@primaned.com)

*“Tener la visión holística para ser proactivos y alertar al equipo acerca del impacto de un cambio o retraso en el proyecto”*



# ÍNDICE DE CONTENIDOS

## Programas de formación

• Scheduling Engineer	06
• Senior Scheduling Engineer	07
• Project Risk Expert	08
• Project Controls Manager	09

## Cursos individuales

• Fundamentos de Project Controls	10
• El Arte de crear la WBS	11
• Metodología de Camino Crítico y Mejores Prácticas de Planificación	12
• Gestión de Costes del Proyecto	13
• Metodología del Valor Ganado (EVM)	14
• Gestión de Riesgos del Proyecto	15
• Análisis de Riesgos de la Planificación con PRA	16
• Análisis de Riesgos de la Planificación con Safran	17
• Gestión de Riesgos con Oracle Primavera Cloud (OPC)	18
• Gestión Integral de la Planificación	19
• Comunicación Efectiva en Project Controls	20
• Planificación LEAN	21
• Control de Cambios y Análisis de Reclamaciones	22
• Juego de Planificación de Proyectos	23
• Oracle Primavera P6 Professional	24
• Oracle Primavera P6 Professional - Experto	25
• Oracle Primavera P6 EPPM - Administrador Funcional de la Aplicación	26
• Oracle Primavera Cloud	27
• Oracle Primavera Cloud - Experto	28
• Oracle Primavera Cloud - Administrador Funcional de la Aplicación	29
• Microsoft Project	30
• Microsoft Project Online - Experto	31
• PMWeb Usuario final	32
• PMWeb Administrador Funcional	33

# Programa de formación: Scheduling Engineer

Trabajas en una organización de proyectos y participas en la elaboración, seguimiento o evaluación de cronogramas. ¿Cómo se puede controlar y dirigir un proyecto dentro de los límites del alcance, tiempo y coste? Aprenderás no solo a utilizar herramientas de planificación para crear buenos cronogramas, sino también a comprenderlas plenamente para evitar imprevistos. Aprenderás qué KPIs, informes y paneles de control puedes usar para reportar eficazmente a los stakeholders del proyecto. También aprenderás a obtener visibilidad del progreso real y de las previsiones de tu cartera de proyectos, por ejemplo, utilizando técnicas de Valor Ganado (EVM). Estos y muchos otros temas se abordan en nuestra formación de Scheduling Engineer.



PRESENCIAL &  
REMOTO



5-7 DIAS

## Programa de Scheduling Engineer

- Fundamentos de Project Controls
- El Arte de Crear la WBS
- Metodología de Camino Crítico y Mejores Prácticas de Planificación
- Formación avanzada en herramientas\*
- Comunicación Efectiva en Project Controls
- El Juego de Planificación de Proyectos

## Elige tu herramienta de planificación\*

- Oracle Primavera Cloud
- Microsoft Project
- Oracle Primavera P6 Professional



## Requisitos

No se requieren conocimientos o experiencia previa. Nivel de educación: superior.



## Certificado

Al finalizar este curso, recibirás un Certificado de finalización de la Primaned Academy.



# Programa de formación: Senior Scheduling Engineer

Llevas tiempo trabajando en una organización de proyectos y estás familiarizado con los principios básicos de la Planificación y el Project Controls, pero deseas ampliar tus conocimientos para obtener nuevas perspectivas y aumentar la madurez de tu organización en Project Controls. ¿Qué es una planificación estratégica? ¿Cómo se gestionan las interfaces y se dirige la ejecución desde la planificación? ¿Cómo se obtiene visibilidad sobre el progreso real y las previsiones de la cartera de proyectos? ¿Cómo contribuyen las técnicas de Valor Ganado a ello? Todos estos temas y muchos más se abordan en nuestra formación de Senior Scheduling Engineer. El programa también puede ampliarse con conocimientos más profundos sobre costes, riesgos y/o cambios.



PRESENCIAL &  
REMOTO



4 DIAS

## Programa de Senior Scheduling Engineer

- Metodología del Valor Ganado (EVM)
- Gestión Integral de la Planificación
- Herramienta experta a elección\*

## Elige tu herramienta de planificación\*

- Oracle Primavera Cloud- Experto (módulos adaptados a tus necesidades)
- Oracle Primavera P6 Professional- Experto
- Microsoft Project Online- Experto



## Requisitos

Para este curso es necesario dominar los principios básicos de programación y control de proyectos y tener experiencia práctica con la herramienta de programación correspondiente (mínimo 6 meses). El programa de Scheduling Engineer es la formación preparatoria ideal para esta formación. ¿El control de proyectos forma parte de tus responsabilidades, pero no trabajas con una aplicación de planificación? Entonces el curso de Project Controls Manager podría ser más adecuado para tus objetivos de aprendizaje.



## Certificado

Al finalizar este curso, recibirás un Certificado de finalización de la Primaned Academy.



## Adiciones recomendadas

- Gestión de Costes del Proyecto
- Gestión de Riesgos del Proyecto
- Control de Cambios y Análisis de Reclamaciones



# Programa de formación: Project Risk Expert

Trabajas en una organización de proyectos y participas en la evaluación, gestión y análisis de riesgos del proyecto. ¿Cómo actuar dentro del equipo del proyecto y cómo formular las preguntas adecuadas? ¿Cómo transformar un registro de riesgos en una matriz para priorizar eventos de riesgo? ¿Cuáles son las ventajas y la necesidad de realizar un análisis de riesgos cuantitativo y probabilístico? En este curso, no solo aprenderás el marco teórico, sino que también trabajarás con la interpretación de resultados del análisis de riesgos y su correcta comunicación al equipo de proyecto a través de gráficos de distribución, diagramas de tornado y gráficos de dispersión; así como el cálculo de reservas, contingencias, análisis de escenarios y calendarios climáticos..



PRESENCIAL &  
REMOTO



3 DIAS

## Programa de Project Risk Expert

- Gestión de Riesgos del Proyecto
- Análisis de Riesgos de Programación con la herramienta de tu elección\*

## Elige tu herramienta de análisis de riesgos\*

- Safran Risk
- OPC Risk App
- Oracle Primavera Risk Analysis



## Requisitos

No hay requisitos previos específicos para este curso. Sin embargo, se recomienda tener dominio sobre los principios básicos de programación y control de proyectos, y tener experiencia práctica con la herramienta de programación pertinente. El curso de Scheduling Engineer es la formación preparatoria ideal para este programa.



## Certificado

Al finalizar este curso, recibirás un Certificado de finalización de la Primaned Academy.



# Programa de formación: Project Controls Manager

Trabajas en una organización de proyectos y tienes responsabilidades relacionadas con Project Controls. Aunque la planificación no forma parte directa de tus tareas, es esencial que domines sus principios para poder dirigir la cartera de proyectos y la organización. Con este programa, aprenderás todo lo necesario para establecer una estrategia u Oficina de Gestión de Proyectos (PMO) eficaz, con KPIs, informes y paneles de control adecuados para tus stakeholders internos y externos. También estarás preparado para gestionar cambios y posibles reclamaciones dentro de un proyecto. Todo esto y más lo aprenderás en nuestro programa de formación para Project Controls Manager. Este programa puede complementarse con módulos adicionales para profundizar en los conocimientos sobre Riesgos, Costes y Metodología del Valor Ganado (EVM).



PRESENCIAL &  
REMOTO



4 DIAS

## Programa de Project Controls Manager

- Fundamentos de Project Controls & Programación
- Gestión Integral de la Planificación
- Comunicación Efectiva en Project Controls
- Control de Cambios y Análisis de Reclamaciones



## Requisitos

No se requieren conocimientos previos específicos para este curso. Sin embargo, tenga en cuenta que ofrecemos la formación a nivel de enseñanza profesional superior. ¿Trabaja a diario con aplicaciones de planificación y le gustaría seguir desarrollándose en este campo? Si es así, los programas de Scheduling Engineer or Senior Scheduling Engineer podrían ser más adecuados para tus objetivos de aprendizaje.



## Certificado

Al finalizar este curso, recibirás un Certificado de finalización de la Primaned Academy.



## Adiciones recomendadas

- Gestión de Costes del Proyecto
- Gestión de Riesgos del Proyecto
- Metodología del Valor Ganado (EVM)



# Fundamentos de Project Controls

¿Qué significa Project Controls? ¿Cuál es su relación con la gestión de proyectos? ¿Qué beneficios aporta a una organización de proyectos? ¿Qué condiciones son esenciales para implementar Project Controls de manera eficaz en tu organización? Estas preguntas son clave en este módulo introductorio, ideal para comenzar tu formación en Project Controls.



PRESENCIAL &  
REMOTO



0.5 DAI

## Contenido

- Retos de la profesión de Project Controls
- Definiciones y conceptos clave
- La línea base y el ciclo de actualizaciones
- Áreas de conocimiento en Project Controls
- Técnicas de control del proyecto
- Reporte e influencia en la toma de decisiones



## Requisitos

No se requieren conocimientos previos. Se recomienda combinar este curso con "El Arte de Crear la WBS" (ambos se imparten el mismo día).



## Certificado

Al finalizar este curso, recibirás un Certificado de finalización de la Primaned Academy.



## Part del programa Scheduling Engineer

Esta formación puede seguirse por separado o como parte del programa Scheduling Engineer. Visita [www.primanedacademy.com](http://www.primanedacademy.com) para conocer las posibilidades o ponerte en contacto con nosotros.



# El Arte de Crear la WBS

La Work Breakdown Structure (WBS) -o Estructura de Desglose de Trabajo (EDT)- es la columna vertebral de un cronograma integrado. ¿Cómo diseñar una WBS eficaz? ¿Debes optar por una WBS orientada al producto o a las actividades? En este módulo se aborda la base teórica esencial para crear una WBS, y los participantes trabajan con ejemplos prácticos para convertir un pliego de requisitos en una estructura lógica y eficaz.



PRESENCIAL &  
REMOTO



0.5 DIA

## Contenido

- Uso de PBS y/o WBS
- Diseño de una WBS eficaz
- WBS orientada al trabajo vs. orientada al producto
- Preparación de paquetes de trabajo



## Requisitos

No se requieren conocimientos previos. Se recomienda realizar este curso junto con "Fundamentos de Project Controls" (ambos se imparten en un día).



## Certificado

Al finalizar este curso, recibirás un Certificado de finalización de la Primaned Academy.



## Parte del programa Scheduling Engineer

Esta formación puede seguirse por separado o como parte del programa Scheduling Engineer. Visita [www.primanedacademy.com](http://www.primanedacademy.com) para conocer las posibilidades o ponerte en contacto con nosotros.



# Métodología del Camino Crítico y Mejores Prácticas de Planificación

En un cronograma en red se muestran las relaciones entre las distintas actividades del proyecto. En este módulo aprenderás a comprender los distintos tipos de actividades y relaciones, y a usarlas inteligentemente para construir un cronograma eficaz. También dominarás el método de cálculo del camino crítico (Critical Path Method) y las holguras. Se tratan hitos, restricciones, retrasos y otros términos clave de las programaciones en red. Este módulo te prepara para utilizar herramientas de planificación de acuerdo con las mejores prácticas del sector.



PRESENCIAL &  
REMOTO



1 DIA

## Contenido

- Tipos de actividades
- Tipos de relaciones
- Cálculo de la red de actividades
- Holgura: tipos y significado
- Camino crítico y actividades críticas
- Carga de recursos y nivelación
- Ejemplos prácticos y consejos de planificación y actualización



## Requisitos

No se requieren conocimientos previos.



## Certificado

Al finalizar este curso, recibirás un Certificado de finalización de la Primaned Academy.



## Parte del programa Scheduling Engineer

Esta formación puede seguirse por separado o como parte del programa Scheduling Engineer. Visita [www.primanedacademy.com](http://www.primanedacademy.com) para conocer las posibilidades o ponerte en contacto con nosotros.



# Gestión de Costes del Proyecto

¿Cómo se pasa de una estimación de costes a un presupuesto de proyecto? ¿Cómo se gestionan los costes de los paquetes de trabajo usando una Estructura de Desglose de Costes (CBS) y Cuentas de Control (Cost Accounts)? ¿Qué utilidad tienen los flujos de caja? Estas preguntas se responden en el módulo de Planificación y Control de Costes del Proyecto. También se abordarán los conocimientos financieros básicos necesarios para el control de costes en una planificación integrada. Este módulo se complementa perfectamente con el curso de Metodología del Valor Genado (EVM).



PRESENCIAL &  
REMOTO



1 DIA

## Contenido

- Estructura de Desglose de Costes (CBS) y Cuentas de Control
- Conceptos financieros básicos para el control de costes
- Estimaciones de costes
- Presupuestación
- Flujos de caja
- Control de costes (seguimiento y control)



## Requisitos

No se requieren conocimientos previos. Se recomienda tener una base general en Project Controls y experiencia con una herramienta de planificación.



## Certificado

Al finalizar este curso, recibirás un Certificado de finalización de la Primaned Academy.



## Parte de la formación

Esta formación puede seguirse por separado o como complemento de los programas Senior Scheduling Engineer o de Project Controls Manager. Visita [www.primanedacademy.com](http://www.primanedacademy.com) para conocer las posibilidades o ponerte en contacto con nosotros.



# Metodología del Valor Ganado (EVM)

La Metodología de Valor Ganado -Earned Value Management (EVM)- es una poderosa herramienta para comprender el progreso real en los proyectos. Es una metodología internacional estándar que combina la planificación temporal con los costes. Con este método, se puede evaluar tanto la salud financiera como el progreso del proyecto de forma transparente. ¿Sabías que el EVM también se puede utilizar eficazmente sin tener que aplicar costes a la planificación? En este módulo se tratan definiciones, métodos de cálculo e informes de mejores prácticas de EVM. Se complementa muy bien con el curso de Gestión de Costes del Proyecto.



PRESENCIAL &  
REMOTO



1 DIA

## Contenido

- Beneficios y motivos del EVM
- Definiciones de EVM (valor planificado, costes reales, valor ganado, etc.)
- Cálculos y gráficos de EVM
- Interpretación y uso de índices EVM (CPI, SPI)
- Uso de EVM para prever el progreso del proyecto
- Procesos organizativos necesarios para aplicar EVM



## Requisitos

No se requieren conocimientos previos. Se recomienda experiencia general en gestión de proyectos y uso de una herramienta de planificación. Este módulo se relaciona con el curso de Gestión de Costes del Proyecto.



## Certificado

Al finalizar este curso, recibirás un Certificado de finalización de la Primaned Academy.



## Parte del programa Senior Scheduling Engineer

Esta formación puede seguirse por separado o como complemento de los programas de Senior Scheduling Engineer o Project Controls Manager. Visita [www.primanedacademy.com](http://www.primanedacademy.com) para conocer las posibilidades o ponerte en contacto con nosotros.



# Gestión de Riesgos del Proyecto

Todos los proyectos implican riesgos. Es importante no solo reaccionar adecuadamente ante eventos inesperados, sino también identificar los riesgos y mitigarlos cuando sea posible. En este módulo aprenderás qué se requiere para generar un registro de riesgos eficaz. ¿Qué papel debes adoptar dentro del equipo del proyecto? ¿Qué preguntas debes hacer? ¿Cómo transformar un registro de riesgos en una matriz para priorizar? También se abordan los beneficios y requisitos del análisis de riesgos cuantitativo y probabilístico.



PRESENCIAL &  
REMOTO



1 DIA

## Contenido

- Beneficios de la gestión de riesgos del proyecto
- Matriz de riesgos, concepto de puntuación de riesgos, comportamiento y registro
- Análisis de riesgos cualitativo
- Beneficios del análisis probabilístico y cuantitativo
- Priorización y mitigación de riesgos



## Requisitos

No se requieren conocimientos previos. Se recomienda experiencia general en gestión de proyectos y uso de una herramienta de planificación.



## Certificado

Al finalizar este curso, recibirás un Certificado de finalización de la Primaned Academy.



## Parte del programa de formación Project Risk Expert

Esta formación puede seguirse por separado o como complemento de la formación de Project Risk Expert. Visita [www.primanedacademy.com](http://www.primanedacademy.com) para conocer las posibilidades o ponerte en contacto con nosotros.



# Análisis de Riesgos de la Planificación (con PRA)

Cada vez más clientes y proyectos exigen un análisis cuantitativo de riesgos. En este módulo aprenderás a entender todos los aspectos de la planificación probabilística usando el software Primavera Risk Analysis (Safran), con ejemplos y casos prácticos. Además de importar y revisar un cronograma, añadirás incertidumbres y riesgos al plan. Aprenderás a interpretar los resultados del análisis de riesgos y a comunicarlos correctamente al equipo del proyecto utilizando diagramas de distribución, diagramas de tornado, gráficos de dispersión, etc. También se abordan temas como el cálculo de reservas o contingencias (buffers), análisis de escenarios y calendarios con condiciones meteorológicas. Este módulo está estrechamente alineado con el método PPI (Project Planning Infrastructure) utilizado por Rijkswaterstaat (Países Bajos).



PRESENCIAL



2 DIAS

## Contenido

- Importación del cronograma y ejecución del Schedule Check
- Aplicación de incertidumbres
- Preparación o importación del registro de riesgos
- Reportes con diagramas de distribución, tornado y dispersión
- Flujos de caja probabilísticos
- Modelado de pérdidas por clima
- Cronogramas pre- y post- mitigación y otras opciones de reportes



## Requisitos

Conocimientos básicos sólidos de planificación. Este módulo se alinea bien con el curso de Gestión de Riesgos del Proyecto.



## Certificado

Al finalizar este curso, recibirás un Certificado de finalización de la Primaned Academy.



## Parte del programa de formación Project Risk Expert

Esta formación puede seguirse por separado o como complemento del programa Project Risk Expert. Visita [www.primanedacademy.com](http://www.primanedacademy.com) para conocer las posibilidades o ponerte en contacto con nosotros.



## Versión del software

En este módulo se emplea Primavera Risk Analysis 8.7.



# Análisis de Riesgos de la Planificación (con Safran)

Cada vez más clientes y proyectos exigen un análisis cuantitativo de riesgos. En este módulo aprenderás a entender todos los aspectos de la planificación probabilística usando el software Primavera Risk Analysis (Safran), con ejemplos y casos prácticos. Además de importar y revisar un cronograma, añadirás incertidumbres y riesgos al plan. Aprenderás a interpretar los resultados del análisis de riesgos y a comunicarlos correctamente al equipo del proyecto utilizando diagramas de distribución, diagramas de tornado, gráficos de dispersión, etc. También se abordan temas como el cálculo de reservas o contingencias (buffers), análisis de escenarios y calendarios con condiciones meteorológicas. Este módulo está estrechamente alineado con el método PPI (Project Planning Infrastructure) utilizado por Rijkswaterstaat (Países Bajos).



PRESENCIAL



2 DIAS

## Contenido

- Importación del cronograma y ejecución del Schedule Check
- Aplicación de incertidumbres
- Preparación o importación del registro de riesgos
- Reportes con diagramas de distribución, tornado y dispersión
- Flujos de caja probabilísticos
- Modelado de pérdidas por clima
- Cronogramas pre- y post- mitigación y otras opciones de reportes



## Requisitos

Conocimientos básicos sólidos de planificación. Este módulo se alinea bien con el curso de Gestión de Riesgos del Proyecto.



## Certificado

Al finalizar este curso, recibirás un Certificado de finalización de la Primaned Academy.



## Parte del programa de formación Project Risk Expert

Esta formación puede seguirse por separado o como complemento del programa Project Risk Expert. Visita [www.primanedacademy.com](http://www.primanedacademy.com) para conocer las posibilidades o ponerte en contacto con nosotros.



## Versión del software

En este curso se emplea Safran Risk Analysis 7.3x.



# Gestión de Riesgos con Oracle Primavera Cloud (OPC)

Mediante ejemplos prácticos, los participantes adquieren conocimientos sobre la aplicación de gestión de riesgos de OPC (Risk App), cómo interactúa con la aplicación de planificación (Schedule App) y cómo puede respaldar el proceso de Gestión de Riesgos. Aprenderás a usar el Registro de Riesgos y cómo emplearlo de manera práctica por todos los miembros del equipo.

Además de registrar riesgos y medidas de control, también se abordan los aspectos de planificación probabilística disponibles en OPC Risk, incluyendo la incorporación de incertidumbres y eventos de riesgo en el modelo de riesgos del proyecto.



PRESENCIAL &  
REMOTO



2 DIAS

## Contenido

- Configuración de matrices de riesgos en programas y proyectos
- Definición del Registro de Riesgos
- Planificación probabilística
- Análisis preliminar de la formación



## Requisitos

Se recomienda conocimiento básico en planificación, preferiblemente con Oracle Primavera Cloud. También se puede realizar este curso como parte del programa Project Risk Expert.



## Certificado

Al finalizar este curso, recibirás un Certificado de finalización de la Primaned Academy.



## Parte del programa de formación Project Risk Expert

Esta formación puede seguirse por separado o como complemento del programa Project Risk Expert. Visita [www.primanedacademy.com](http://www.primanedacademy.com) para conocer las posibilidades o ponerte en contacto con nosotros.



## Versión del software

Durante la formación se emplea la última versión disponible de OPC. La base de datos para la formación es proporcionada por la Primaned Academy.



# Gestión Integral de la Planificación

Los proyectos involucran a diversos interesados, tanto internos como externos, contratistas, subcontratistas y clientes. Adicionalmente, un proyecto puede involucrar múltiples departamentos. Por ejemplo: ingeniería, compras y construcción. ¿Cómo se trabaja en conjunto en todos estos niveles diferentes? ¿Y cómo se llega a una planificación integrada? Este módulo también cubre las diversas uniones entre estas distintos áreas.



PRESENCIAL &  
REMOTO



1 DIA

## Contenido

- Contrato y estrategia de Project Controls
- Planificación previa
- Identificación del alcance y stakeholders
- Gestión de la interfaz
- Niveles de Planificación
- Talleres de Planificación



## Requisitos

Este módulo se puede realizar por separado sin conocimientos previos específicos. Se recomienda un conocimiento general en Project Controls y experiencia con herramientas de planificación.



## Certificado

Al finalizar este curso, recibirás un Certificado de finalización de la Primaned Academy.



## Parte de la formación

Esta formación puede seguirse por separado o como complemento de las formaciones de Senior Scheduling Engineer o de Project Controls Manager. Visita [www.primanedacademy.com](http://www.primanedacademy.com) para conocer las posibilidades o ponerte en contacto con nosotros.



# Comunicación Efectiva en Project Controls

Durante este módulo de formación, aprenderás a desarrollar una comunicación efectiva dentro de tu organización en 6 pasos. Esto incluye perfilar a los stakeholders, definir actividades de comunicación y establecer KPIs, informes y dashboards eficaces. También verás cómo los estilos de comunicación influyen en qué información se transmite y cómo se recibe. Por último, hablaremos de cómo la estructura organizativa y la gobernanza del proyecto sustentan una comunicación efectiva.



PRESENCIAL &  
REMOTO



1 DIA

## Contenido

- Comunicación dentro de las estructuras organizativas del proyecto
- Principios de una buena gobernanza de proyectos
- Gestión y perfilado de stakeholders
- Elegir los objetivos y medios de comunicación adecuados
- Preparación de un plan y una línea base de comunicación
- Preparación de un plan y una línea base de comunicación



## Requisitos

Este módulo se puede realizar por separado sin conocimientos previos específicos. Se recomienda un conocimiento general en Project Controls y experiencia con herramientas de planificación.



## Certificado

Al finalizar este curso, recibirás un Certificado de finalización de la Primaned Academy.



## Parte del programa Scheduling Engineer

Esta formación puede seguirse por separado o como complemento de las formaciones de Scheduling Engineer o de Project Controls Manager. Visita [www.primanedacademy.com](http://www.primanedacademy.com) para conocer las posibilidades o ponerte en contacto con nosotros.



# Planificación LEAN

En la planificación LEAN, el enfoque está en la mejora continua y en eliminar lo “innecesario” de la planificación. Pero ¿cómo se facilitan con éxito las sesiones LEAN? Esta formación interactiva y práctica ofrece una visión completa sobre cómo aplicar el pensamiento LEAN a la planificación, con un caso práctico educativo y entretenido.

En Primaned Academy hemos vinculado los principios de LEAN con la planificación, relacionando el concepto con la integración de los diferentes niveles de planificación. Por supuesto, se abordan el desarrollo, el valor añadido y las mejores prácticas de la planificación LEAN como metodología ágil. También se analizan los roles y elementos implicados, y cómo encajan en el proceso de planificación (incluyendo la gestión de la línea base y el ciclo de avance del proyecto).



PRESENCIAL &  
REMOTO



1 DIA

## Contenido

- El paraguas Agile
- Filosofía de la planificación LEAN
- Sesión LEAN
- Documentation
- Trabajo en equipo
- Proceso de mejora continua
- Caso práctico de planificación LEAN



## Requisitos

Este módulo se puede realizar por separado sin conocimientos específicos previos. Sin embargo, se recomienda que domines la Metodología de Camino Crítico y Mejores Prácticas de Planificación.



## Certificado

Al finalizar este curso, recibirás un Certificado de finalización de la Primaned Academy.



## Parte del programa Scheduling Engineer

Esta formación puede seguirse por separado o como complemento de la formación para Scheduling Engineers. Visita [www.primanedacademy.com](http://www.primanedacademy.com) para conocer las posibilidades o ponerte en contacto con nosotros.



## Software version

Durante la formación se emplea la última versión disponible de OPC. La base de datos para la formación es proporcionada por la Primaned Academy.



# Control de Cambios y Análisis de Reclamaciones

Hay algo que siempre es seguro al comenzar un proyecto: no todo saldrá según lo previsto. Siempre surgirán cambios. Estos pueden afectar a la planificación, a la línea base, al contrato o incluso al plan de negocio original.

¿Cómo gestionas estos cambios y cómo te aseguras de mantener el control? ¿Cómo determinas si un retraso o cambio dará lugar a una reclamación? ¿Y de qué magnitud será esa reclamación? ¿Cómo evitas que una reclamación se convierta en un conflicto, por ejemplo, entre el contratista y el cliente? ¿Y cómo te aseguras de estar en una posición sólida si el conflicto ocurre?

Estas preguntas clave se abordan en este módulo.



PRESENCIAL &  
REMOTO



1 DIA

## Contenido

- Identificación de incidencias (issues) y cambios
- Contrato y línea base
- Administración del proyecto
- Control de cambios
- Gestión de reclamaciones
- Aplicación de técnicas de análisis de retrasos



## Requisitos

No se requieren conocimientos previos. Se recomienda experiencia general en gestión de proyectos y uso de una herramienta de planificación.



## Certificado

Al finalizar este curso, recibirás un Certificado de finalización de la Primaned Academy.



## Parte del programa Project Controls Manager.

TEsta formación también se puede realizar de forma independiente o como parte del curso Project Controls Manager. Visite [www.primanedacademy.com](http://www.primanedacademy.com) para conocer las posibilidades o póngase en contacto con nosotros.



# Juego de Planificación de Proyectos

Como parte del curso de formación Scheduling Engineer, se puede realizar el Juego de Planificación de Proyectos.

En este juego, te enfrentas a otros participantes, jugador por jugador, para construir una planificación de proyecto. El objetivo es hacer rentable tu organización ficticia planificando con inteligencia. Por supuesto, recursos limitados, riesgos y el comportamiento de tus compañeros de juego complicarán cada ronda. Evitando errores y tomando decisiones correctas bajo presión, podrás ganar el juego. Además, es una buena forma de intercambiar experiencias sobre Project Controls con otros participantes.



PRESENCIAL &  
REMOTO



1 DIA

## Contenido

El programa combina teoría y rondas de juego, con nuevos retos y mayor dificultad en cada fase.

¿Puedes conseguir beneficios con tu empresa ficticia planificando bien y haciendo ofertas inteligentes?



## Requisitos

el Juego de Planificación de Proyectos se puede realizar por separado sin conocimientos específicos previos. Sin embargo, se recomienda experiencia en Método de Camino Crítico y Mejores Prácticas de Planificación. El juego se ofrece de manera gratuita para completar el programa de Scheduling Engineer.



## Certificado

Al finalizar este curso, recibirás un Certificado de finalización de la Primaned Academy.



# Oracle Primavera P6 Professional

Primaned tiene décadas de experiencia en la implementación y formación en el uso de Primavera. Esta formación ha sido desarrollada junto con nuestros planificadores y consultores técnicos. Una buena planificación es mucho más que “dibujar barras”. En este módulo aprenderás a utilizar el software correctamente y también lo que un planificador necesita para hacer una buena planificación. Aprenderás a crear tu propio proyecto, incluyendo actividades, relaciones, cronograma, recursos y seguimiento del progreso, todo basado en un caso práctico integrado en el manual que hemos desarrollado.



PRESENCIAL &  
REMOTO



4 DIAS

## Contenido

- Crear y configurar un proyecto
- Estructurar el trabajo dentro del proyecto
- Introducir todas las tareas que se deben planificar y ejecutar
- Define and allocate the resources you need to get the work done
- Entering progress calculating the project
- Analysing activities, resources and costs with a baseline
- Providing insight through reporting where you determine the content through filters, grouping and sorting



## Requisitos

No se requieren conocimientos previos específicos para este módulo. Sin embargo, se recomienda una buena comprensión del Método del Camino Crítico (CPM).



## Certificado

Al finalizar este curso, recibirás un Certificado de finalización de la Primaned Academy.



## Parte del programa Scheduling Engineer

Esta formación puede seguirse por separado o como parte del programa de Scheduling Engineer. Visita [www.primanedacademy.com](http://www.primanedacademy.com) para conocer las posibilidades o ponerte en contacto con nosotros.



## Versión del software

Durante la formación se emplea Oracle Primavera P6 Professional R.20.12.3. Este módulo también es apto para versiones nuevas o antiguas a partir de la R.8.x.



# Oracle Primavera P6 Professional - Experto

Ya utilizas Oracle Primavera P6 Professional y tienes conocimientos básicos como preparar una planificación en red dinámica con actividades y relaciones. Pero ¿qué significan los distintos tipos de actividades y duraciones? ¿Cómo generar curvas S de Valor Ganado según el progreso? Este módulo profundiza en esas cuestiones, teniendo en cuenta las mejores prácticas de Project Controls. Primaneda tiene más de 30 años de experiencia en formación e implementación de Primavera, y este módulo está basado en esa experiencia práctica. En este módulo de dos días también podrás resolver dudas concretas y aprender del conocimiento y experiencia del formador.



PRESENCIAL &  
REMOTO



2 DIAS

## Contenido

- Actividades y relaciones
- Proyectos Reflejo (Reflection)
- Vistas
- Planificación multiproyecto y opciones avanzadas
- Campos definidos por el usuario (User Defined Fields)
- Cambios globales (Global Change)
- Recursos y Líneas base
- Tipos de porcentaje completado (Percent Complete Types)
- Métodos de seguimiento del progreso y Curvas S de Valor Ganado
- Importación de ficheros XER, Excel y Microsoft Project



## Requisitos

Para esta formación es necesario un dominio básico sólido de Oracle Primavera P6 Professional, así como experiencia práctica con el software de un mínimo de 6 meses.



## Certificado

Al finalizar este curso, recibirás un Certificado de finalización de la Primaneda Academy.



## Parte del programa Senior Scheduling Engineer

Esta formación puede seguirse por separado o como parte del programa de formación Senior Scheduling Engineer. Visita [www.primanedaacademy.com](http://www.primanedaacademy.com) para conocer las posibilidades o ponerte en contacto con nosotros.



## Versión del software

Durante la formación se emplea Oracle Primavera P6 Professional R.20.12.3. Este módulo también es apto para versiones nuevas o antiguas a partir de la R.8.x.



# Oracle Primavera P6 EPPM -Administrador Funcional de la Aplicación

Primavera P6 es una aplicación muy amplia y, a menudo, crítica para el negocio. Los administradores funcionales de Primavera P6 suelen encargarse de configurar el software para que se adapte al entorno operativo de la organización durante la implementación. Este módulo ha sido diseñado para que aprendas cómo se pueden crear estructuras de negocio y de proyecto. Aprenderás todas las habilidades necesarias para sacar el máximo partido al software desde el rol de Administrador Funcional.



PRESENCIAL &  
REMOTO



1 DIA

## Contenido

- El rol del Administrador Funcional de Primavera
- Crear una EPS (Enterprise Project Structure)
- Creating an EPS (Enterprise Project Structure)
- Definir y modificar códigos de proyectos y actividades
- Configuraciones globales (vistas, filtros, calendarios)
- Autorizaciones de usuario y perfiles de permisos
- Configuración de la aplicación



## Requisitos

Para realizar esta formación se requiere un dominio básico sólido de Oracle Primavera P6 Professional.



## Certificado

Al finalizar este curso, recibirás un Certificado de finalización de la Primaned Academy.



## Versión del software

Este módulo y su correspondiente manual están desarrollados para Primavera P6 EPPM R8.4 y versiones superiores.



# Oracle Primavera Cloud

Oracle Primavera Cloud (OPC) es una solución multiusuario y multiproyecto para la gestión integral de proyectos. Ofrece un entorno colaborativo completo para proyectos, carteras de proyectos y planificación Lean. La solución Primavera Cloud ayuda a tu organización a tener visibilidad y control sobre todo el trabajo, mejorando la toma de decisiones, la alineación con la estrategia organizacional y maximizando el uso de recursos, lo que permite medir y mejorar la eficiencia operativa.



PRESENCIAL &  
REMOTO



3 DIA

## Contenido

- Crear y actualizar líneas base
- Gestión del Avance
- Definir y asignar tareas
- Lista de asignación de recursos
- Vista de análisis de recursos
- Asignación de roles y recursos
- Códigos y campos configurados
- Trabajar con Actividades
- Espacios de trabajo (workspaces) y proyectos
- Programas y vistas
- Perfil de uso de Programas / Proyectos



## Requisitos

No se requieren conocimientos previos específicos para este módulo. Sin embargo, se recomienda una buena comprensión del Método del Camino Crítico (CPM).



## Certificado

Al finalizar este curso, recibirás un Certificado de finalización de la Primaned Academy.



## Parte del programa Scheduling Engineer

Esta formación puede seguirse por separado o como parte del programa de Scheduling Engineer. Visita [www.primanedacademy.com](http://www.primanedacademy.com) para conocer las posibilidades o ponerte en contacto con nosotros.



## Versión del software

Durante la formación se emplea la última versión disponible de OPC. La base de datos para la formación es proporcionada por la Primaned Academy.



# Oracle Primavera Cloud-Experto

Para aquellos que ya están familiarizados con los conceptos básicos de Oracle Primavera Cloud y desean sacar más partido a las amplias capacidades de la plataforma, este curso de formación para expertos ofrece los conocimientos avanzados que están buscando. Aprenderá a utilizar funciones avanzadas para obtener un control aún mayor sobre proyectos, programas y carteras. En este curso de formación de dos días, trataremos temas como la gestión de carteras, la gestión del alcance, los costes y fondos, y los paneles de control. Esto le permitirá comprender cómo puede utilizar OPC para la elaboración de informes completos, la gestión de carteras y el apoyo a la toma de decisiones estratégicas dentro de su organización.



PRESENCIAL &  
REMOTO



DIA

## Contenido

- Opciones avanzadas de programación
- Relaciones entre proyectos
- Comparación de programaciones
- Cambios globales
- Nivelación
- Importación y exportación
- Mis actividades Hojas de horas trabajadas
- Medidas
- Cartera
- Paneles de control
- Informes
- Registros personalizados
- Flujo de trabajo y formularios
- Costes y fondos



## Requisitos

Este curso requiere un buen conocimiento básico de Oracle Primavera Cloud.



## Certificado

Al finalizar este curso, recibirás un Certificado de finalización de la Primaned Academy.



## Parte del programa Senior Scheduling Engineer

Esta formación puede seguirse por separado o como parte del programa de formación Senior Scheduling Engineer. Visita [www.primanedacademy.com](http://www.primanedacademy.com) para conocer las posibilidades o ponerte en contacto con nosotros.



## Versión del software

Durante la formación se emplea la última versión disponible de OPC. La base de datos para la formación es proporcionada por la Primaned Academy.



# Oracle Primavera Cloud – Administrador Funcional de la Aplicación

Primavera Cloud es una plataforma de planificación muy completa y, en muchos casos, una aplicación crítica para el negocio. El administrador funcional del entorno Primavera Cloud suele participar en la configuración del software desde el proceso de implementación. Este módulo explica cómo se crean y gestionan las estructuras principales del entorno, y cómo puede adaptarse a las necesidades específicas de cada organización. El objetivo es que el administrador funcional obtenga el máximo rendimiento del software.



PRESENCIAL &  
REMOTO



1 DIA

## Contenido

- ¿Qué es la administración funcional de aplicaciones?
- El papel del gestor de aplicaciones funcionales de Primavera.
- Crear la estructura de espacios de trabajo (workspaces).
- Definir y modificar códigos de proyectos y actividades
- Gestionar configuraciones globales (vistas, filtros, calendarios)
- Gestión de accesos (perfiles de usuario, permisos, equipos de proyecto).
- Configuración de la aplicación.
- Uso de reportes..



## Requisitos

Este curso requiere un buen conocimiento básico de Oracle Primavera Cloud.



## Certificado

Al finalizar este curso, recibirás un Certificado de finalización de la Primaned Academy.



## Versión del software

Durante la formación se emplea la última versión disponible de OPC. La base de datos para la formación es proporcionada por la Primaned Academy.



# Microsoft Project

Microsoft Project es una herramienta de planificación que te permite trabajar de manera relativamente sencilla gracias a la experiencia previa con Office que muchos usuarios ya tienen. ¿Pero sabes qué opciones deben activarse o desactivarse para planificar según las mejores prácticas en Project Controls? ¿Cómo se crean y asignan recursos? ¿Cuál es la mejor forma de introducir avances y reprogramar? ¿Y qué ventajas tiene el uso efectivo de líneas base y de las distintas visualizaciones de Gantt?

Este módulo va más allá de un curso de informática: a través de un caso práctico, vinculado al manual que hemos desarrollado, aprenderás a dominar tanto la herramienta como la teoría.



PRESENCIAL &  
REMOTO



2 DIAS

## Contenido

- Crear un proyecto y Estructura de Desglose del Trabajo (EDT/WBS)
- Filtros y vistas
- Recursos y nivelación
- Calendarios y restricciones
- Planificación
- Scheduling
- Líneas base
- Campos personalizados
- Introducción y análisis del progreso



## Requisitos

No se requieren conocimientos previos específicos para este módulo. Sin embargo, se recomienda una buena comprensión del Método del Camino Crítico (CPM).



## Certificado

Al finalizar este curso, recibirás un Certificado de finalización de la Primaned Academy.



## Parte del programa Senior Scheduling Engineer

Esta formación puede seguirse por separado o como parte del programa de Scheduling Engineer. Visita [www.primanedacademy.com](http://www.primanedacademy.com) para conocer las posibilidades o ponerte en contacto con nosotros.



## Versión del software

El curso y el manual han sido desarrollados para Microsoft Project Professional 2013. Este módulo también se puede realizar con las versiones 2010, 2016 y 2019 on-premise. El manual está escrito para la versión en inglés del software.



# Microsoft Project Online - Experto

Ya sabes que es perfectamente posible desarrollar una planificación detallada con Microsoft Project. Además, trabajas con este software y quieres dominar aspectos más avanzados como revisar cronogramas existentes o generar reportes. Esta formación avanzada te permite conocer funcionalidades más complejas como la gestión multiproyecto y el uso de macros. El valor añadido de Primaned está no solo en la experiencia, sino también en que hemos incorporado las mejores prácticas de Project Controls en el módulo.



PRESENCIAL &  
REMOTO



2 DIAS

## Contenido

- Cronogramas consolidados
- Pool de recursos
- Informes
- Uso del Organizador
- Plantillas
- Filtros, grupos y campos personalizados
- Grabar y ejecutar macros
- Trucos y consejos



## Requisitos

Para esta formación es necesario un dominio básico sólido de Microsoft Project, así como experiencia práctica con el software de un mínimo de 6 meses.



## Certificado

Al finalizar este curso, recibirás un Certificado de finalización de la Primaned Academy.



## Parte del programa Senior Scheduling Engineer

Esta formación puede seguirse por separado o como parte de la formación de Senior Scheduling Engineer. Visita [www.primanedacademy.com](http://www.primanedacademy.com) para conocer las posibilidades o ponerte en contacto con nosotros.



## Versión del software

El curso y el manual han sido desarrollados para Microsoft Project Professional 2019. Este módulo también se puede realizar con las versiones 2010, 2013, 2016 (solo varían las funcionalidades de reportes) y otras soluciones de Microsoft Project 2019 on-premise. El manual está escrito para la versión en inglés del software.



# PMWeb Usuario Final

PMWeb es una solución web para la gestión del ciclo de vida completo de proyectos y activos dentro de una cartera. Es una solución modular que incluye módulos como Planificación de Cartera, Gestión de Costes, Gestión de Activos, Flujos de Trabajo Visuales, Planificación, Gestión Documental y muchas otras funciones.

Dado que la herramienta es modular, el contenido del programa de formación depende en gran medida de la configuración utilizada por el cliente. Por eso, el curso para usuarios finales también es modular y se adapta a la configuración y necesidades de cada organización. La duración del curso depende de los temas a tratar.

Si prefieres una formación para usuarios finales personalizada, no dudes en contactarnos.



PRESENCIAL &  
REMOTE



4 DIAS

## Contenido

- Planificación de Carteras
- Flujos de trabajo visuales
- Formularios de ingeniería
- Gestor documental
- Gestión en obra
- Formularios personalizados e informes
- Gestión de costes
- Planificación
- Gestión de activos/instalaciones
- Partes de trabajo (timesheets)
- Colaboración



## Requisito

Este módulo puede completarse por separado y sin conocimientos previos específicos, y es adecuado para nuevos usuarios. Tener conocimientos previos sobre los procesos de negocio soportados por PMWeb es una ventaja.



## Certificado

Al finalizar este curso, recibirás un Certificado de finalización de la Primaned Academy.



## Versión del software

Durante la formación se emplea la versión de PMWeb 6.0.03. El módulo también es apto para versiones más recientes o anteriores. El manual está escrito para la versión en inglés del software.



# PMWeb Administrador Funcional

PMWeb es una solución web para la gestión del ciclo de vida completo de proyectos y activos dentro de una cartera. Es una herramienta modular que incluye módulos como Planificación de Cartera, Gestión de Costes, Gestión de Activos, Flujos de Trabajo Visuales, Planificación, Gestión Documental y muchas funciones más. Los módulos, campos, listas, formularios, códigos, monedas e informes pueden configurarse según las necesidades del cliente. Por lo tanto, además de la gestión de usuarios, la administración funcional de PMWeb requiere conocimientos sobre cómo gestionar eficazmente esos campos configurados. Durante esta formación aprenderás a comprender la estructura y configuración de la herramienta, y a gestionarlas de forma efectiva. La duración del curso depende de los temas a cubrir. Si prefieres una formación para administradores funcionales personalizada, no dudes en contactarnos.



PRESENCIAL &  
REMOTE



2 DIAS

## Contenido

- Códigos de coste
- Configuración de cartera
- Gestión de usuarios
- Formularios personalizados y PMWeb
- Informes en PMWeb
- Gestor documental
- Gestor de integraciones
- Listas
- Flujos de trabajo
- Etapas (stage gates)
- Periodos
- Monedas
- Campos definidos por el usuario
- Página de administración



## Requisito

Se recomienda que los administradores funcionales completen primero el curso de usuario final para comprender también el uso desde la perspectiva del usuario.



## Certificado

Al finalizar este curso, recibirás un Certificado de finalización de la Primaned Academy.



## Versión del software

Durante la formación se emplea la versión de PMWeb 6.0.03. El módulo también es apto para versiones más recientes o anteriores. El manual está escrito para la versión en inglés del software.







# CURSOS AÑO ACADÉMICO 2025

Primaned Academy

VIA Augusta 123  
Sarrià-Sant Gervasi  
08006 Barcelona

+34 6 94246980

## Programas de formación

- Scheduling Engineer
- Senior Scheduling Engineer
- Project Risk Expert
- Manager Project Controls

## Cursos individuales

- Fundamentos de Project Controls
- El Arte de crear la WBS
- Metodología de Camino Crítico y Mejores Prácticas de Planificación
- Gestión de Costes del Proyecto
- Metodología del Valor Ganado (EVM)
- Gestión de Riesgos del Proyecto
- Análisis de Riesgos de la Planificación con PRA
- Análisis de Riesgos de la Planificación con Safran
- Gestión de Riesgos con Oracle Primavera Cloud (OPC)
- Gestión Integral de la Planificación
- Comunicación Efectiva en Project Controls
- Planificación LEAN
- Control de Cambios y Análisis de Reclamaciones
- Juego de Planificación de Proyectos
- Oracle Primavera P6 Professional
- Oracle Primavera P6 Professional - Experto
- Oracle Primavera P6 EPPM - Administrador Funcional de la Aplicación
- Oracle Primavera Cloud
- Oracle Primavera Cloud - Experto
- Oracle Primavera Cloud - Administrador Funcional de la Aplicación
- Microsoft Project
- Microsoft Project Online - Experto
- PMWeb Usuario final
- PMWeb Administrador Funcional

## Tipos de formación

Primaned Academy ofrece a las empresas formación a medida para equipos y profesionales en el ámbito del control de proyectos. Además de los módulos de formación mencionados anteriormente, también ofrecemos asistencia personalizada para el uso de los paquetes de software Oracle Primavera P6 Professional, Microsoft Project, PMWeb, Oracle Primavera Cloud, Safran Risk y Primavera Risk Analysis.

## Primaned Academy LinkedIn

Síganos en LinkedIn para conocer las últimas noticias y entradas del blog sobre Project Controls, y añádanos a su sección «Formación» en su perfil de LinkedIn.



**Claudia Dieleman**  
Coördinator Primaned Academy