

Primaned Academy

Education in Project Controls



Opleidingen

Studiejaar 2023

*"Met vertrouwen aan het
werk door onze opleidingen
in Project Controls"*

Pr  maned
ACADEMY



Project Controls

De Primaned Academy leidt op in Project Controls met thema's rond de planning (applicaties), risico, kosten, claim en meer. Project Controls, in het Nederlands vrij vertaald als projectbeheersing, is een vakgebied dat internationaal sterk in opkomst is. Bedrijven richten zich steeds meer in als matrixorganisatie en werken projectmatig. Om doeltreffend projecten te kunnen beheersen is een strategie nodig en hierbinnen is het analytisch opleiden van medewerkers essentieel.

Integrale aanpak

Project Controls behelst onder andere het plannen van werk binnen een tijdsperiode. Daarnaast kunnen resources worden ingepland. Bij een verandering moet geanticipeerd en bijgestuurd kunnen worden. Eventuele risico's hebben effect op de haalbaarheid van de projectdoelstellingen, en daarmee ook op de planning. Onze opleidingen hebben een integrale aanpak wanneer het aankomt op beheersing. Hierbij dienen de omliggende kennisgebieden als uitgangspunt. Immers, effectief Project Controls is een inspanning van een heel team.

Ons opleidingsaanbod

De opleidingen Scheduling Engineer, Senior Scheduling Engineer, Project Risk Expert en Project Controls Manager kunnen als geheel opleidingstraject gevolgd worden. Het is ook mogelijk om losse opleidingen te volgen afgestemd op eigen behoeftes. Onze modules richten zich op noodzakelijke competenties voor een Project Controls Professional. De opleidingen zijn samengesteld door academici, die naast docent ook werkzaam zijn als consultant, in samenwerking met onze eigen engineers en adviseurs projectbeheersing. Op deze manier hebben we praktische, theoretisch onderbouwde, pragmatische opleidingen ontwikkeld.

Meer informatie

Het opleidingsaanbod en agenda zijn te vinden op **www.primanedacademy.com**. Mocht je vragen hebben over de opleidingen of specifieke leerwensen hebben, aarzel dan niet om contact op te nemen voor advies.

Roshni Bhansing MSc

Manager Primaned Academy

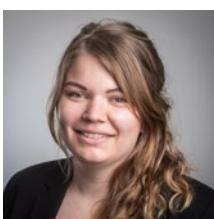
*"De kracht van Project Controls
ligt in de integrale aanpak in
het beheersen van al zijn
kennisgebieden"*



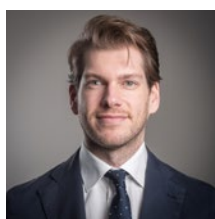
Maak kennis met ons docententeam



Daniel Visser



Manou IJtsma MSc



Martijn de Witte MSc



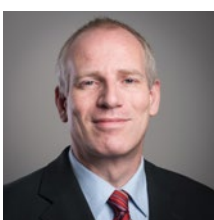
Suzanne Oudwater MSc



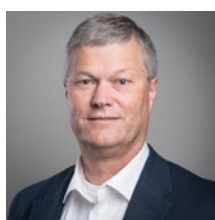
Michel Molenaar



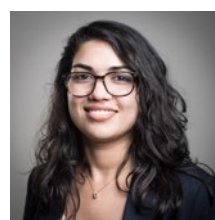
dr. Stefan Hollak



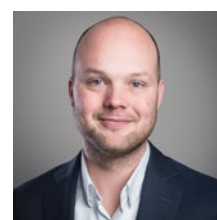
drs. Roy Waasdorp



Hans Seuters



Roshni Bhansing MSc



Marijn van Essen MSc



Het Primaned Academy docententeam bestaat uit enthousiaste en gedreven consultants en hier zijn wij trots op. Bij interesse in de expertises van onze consultants/docenten kan je contact opnemen via: academy@primaned.com

*"Het overzicht hebben om proactief
het team te waarschuwen over de
impact van een verandering
of vertraging in het project"*



INHOUDSOPGAVE

Opleidingstrajecten

• Scheduling Engineer	06
• Senior Scheduling Engineer	07
• Project Risk Expert	08
• Project Controls Manager	09

Trainingen

• Principles van Project Controls	10
• Opstellen van een Effectieve WBS	11
• Netwerkplanning & Scheduling Best Practices	12
• Project Cost Planning & Control	13
• Earned Value Management	14
• Projectrisicomanagement	15
• Probabilistisch Plannen (met PRA)	16
• Probabilistisch Plannen (met Safran)	17
• Risicomanagement met Oracle Primavera Cloud	18
• Integraal Planningsmanagement	19
• Effectieve Communicatie in Project Controls	20
• LEAN Scheduling	21
• Change Control & Claim Analysis	22
• Project Scheduling Game	23
• Oracle Primavera P6 Professional	24
• Oracle Primavera P6 Professional - Expert	25
• Oracle Primavera P6 EPPM - Functioneel Applicatiebeheer	26
• Oracle Primavera Cloud	27
• Oracle Primavera Cloud - Expert	28
• Oracle Primavera Cloud - Functioneel Applicatiebeheer	29
• Microsoft Project	30
• Microsoft Project Online - Expert	31
• PMWeb End-user	32
• PMWeb Functioneel Beheer	33

Opleidingstraject: Scheduling Engineer

Je werkt binnen een projectorganisatie en bent betrokken bij het opstellen, opvolgen of beoordelen van plannings. Hoe wordt hiermee een project beheerst en gestuurd binnen de randvoorwaarden scope, tijd en geld? Je leert niet alleen de planningsapplicatie gebruiken om een goede planning te maken, maar leert deze ook volledig begrijpen, zodat je nooit voor verrassingen komt te staan. Daarnaast leer je met welke KPI's, rapportages en dashboards je effectief naar je project stakeholders kunt rapporteren. Je leert inzicht creëren in de daadwerkelijke voortgang en forecast van het projectenportfolio, bijvoorbeeld met Earned Value technieken. Deze en vele andere onderwerpen worden behandeld in ons opleidingstraject voor Scheduling Engineer. Het traject is daarnaast uit te breiden met verdiepingen op de kennisgebieden Cost, Risk & Change. De opleiding Scheduling Engineer zorgt ervoor dat je voorop loopt in het vakgebied van projectbeheersing.



KLASSIKAAL &
REMOTE



5-7 DAGEN

Scheduling Engineer Programma

- Principes van Project Controls
- Opstellen van een Effectieve WBS
- Netwerkplanning & Scheduling Best Practices
- Planningstool naar keuze*
- Effectieve communicatie in Project Controls
- Afsluiting met de Project Scheduling Game

Kies je planningstool*

- Oracle Primavera Cloud
- Microsoft Project
- Oracle Primavera P6 Professional



Vooropleiding

Voor deze opleiding zijn er geen specifieke vooropleidingseisen vereist. Houd er wel rekening mee dat wij de opleiding verzorgen op HBO niveau.



Certificaat

Na afloop van het opleidingstraject ontvang je een certificaat van de Primaned Academy.



Opleidingstraject: Senior Scheduling Engineer

Je werkt al enige tijd in een projectorganisatie en bent bekend met de basisprincipes van schedulen en projectbeheersing, maar bent benieuwd hoe je jouw kennis verder kunt uitbreiden om nieuwe inzichten te vergaren en zo de maturiteit van jouw organisatie rondom projectbeheersing te vergroten. Wat is een strategische opzet van de planning en hoe beheers je de raakvlakken en stuur je de uitvoering vanuit de planning aan? Hoe creëer je inzicht in de daadwerkelijke voortgang en forecast van het projectenportfolio? Hoe dragen Earned Value technieken hieraan bij? Deze en vele andere onderwerpen worden behandeld in ons opleidingstraject voor Senior Scheduling Engineer. Het traject is daarnaast ook uit te breiden met verdiepingen op de kennisgebieden Cost, Risk en/of Change.



KLASSIKAAL &
REMOTE



4 DAGEN

Senior Scheduling Engineer Programma

- Earned Value Management
- Integraal Planningsmanagement
- Expert planningstool naar keuze*

Kies je planningstool*

- Oracle Primavera Cloud - Expert (modules afgestemd op behoefte)
- Microsoft Project Online - Expert
- Oracle Primavera P6 - Expert



Vooropleiding

Voor deze opleiding is het vereist dat je de basisprincipes van scheduling en Project Controls beheerst, alsook aantoonbare praktijkervaring hebt met de betreffende planningstool (minimaal 6 maanden). De opleiding tot Scheduling Engineer is de ideale vooropleiding voorafgaand aan dit opleidingstraject. Is projectbeheersing wel onderdeel van je verantwoordelijkheden, maar werk je niet met een planningsapplicatie? Dan sluit de opleiding Project Controls Manager misschien beter aan bij je leerdoelen.



Certificaat

Na afloop van het opleidingstraject ontvang je een certificaat van de Primaned Academy.



Geadviseerde aanvullingen

- Project Cost Planning & Controls
- Projectrisicomanagement
- Change Control & Claim Analysis



Opleidingstraject: Project Risk Expert

Je werkt binnen een projectorganisatie en bent betrokken bij het beoordelen, verwerken en analyseren van projectrisico's. Hoe stel je je op binnen een projectteam en hoe weet je de juiste vragen te stellen? Hoe zet je een risicoregister om in een risicomatrix om zo de risico's verder te prioriteren? Wat zijn de voordelen en benodigdheden om een probabilistische, kwantitatieve, risicoanalyse uit te voeren? In deze opleiding leer je niet alleen het theoretisch kader, maar ga je aan de slag om de uitkomsten van de risicoanalyse te interpreteren en op een juiste manier te communiceren naar een projectteam door o.a. gebruik te maken van distributiegrafieken, tornadografieken, scatterplots, en het uitrekenen van buffers, contingencies, scenarioanalyses en weerkalenders.



KLASSIKAAL &
REMOTE



2-3 DAGEN

Project Risk Expert Programma

- Projectrisicomanagement
- Probabilistisch plannen met software naar keuze*

Kies je planningstool*

- Safran Risk
- OPC Risk App
- Oracle Primavera Risk Analysis



Vooropleiding

Er zijn voor deze opleiding geen specifieke vooropleidingseisen. Het is echter wel aan te raden dat je de basisprincipes van scheduling en Project Controls beheerst, alsook praktijkervaring hebt met de betreffende planningstool. De opleiding tot Scheduling Engineer is de ideale vooropleiding voorafgaand aan dit opleidingstraject.



Certificaat

Na afloop van het opleidingstraject ontvang je een certificaat van de Primaned Academy.



Opleidingstraject: Project Controls Manager

Projectbeheersing is onderdeel van jouw verantwoordelijkheden binnen een projectorganisatie. Al valt het opstellen van plannings niet onder jouw werkzaamheden, het is wel essentieel dat je de principes beheerst en deze kan gebruiken om sturing te geven aan het projectenportfolio en de organisatie. Met deze opleiding leer je alles wat je nodig hebt om een PMO organisatie of te zetten en een strategie te bepalen met effectieve KPI's, rapportages en dashboards voor je interne en externe stakeholders, waarbij je goed voorbereid bent voor changes en eventuele claims in een project. Dit alles en meer leer je in ons opleidingstraject voor Project Controls Manager. Dit traject is uit te breiden met verschillende aanvullingen om je verder te verdiepen op het gebied van Risico's, Kosten en Earned Value Management.



KLASSIKAAL &
REMOTE



4 DAGEN

Project Controls & Scheduling Essentials

- Project Controls & Scheduling Essentials
- Integraal Planningsmanagement
- Effectieve communicatie in Project Controls
- Change Control & Claim Analysis



Vooropleiding

Voor deze opleiding zijn er geen specifieke vooropleidingseisen vereist. Houd er wel rekening mee dat wij de opleiding verzorgen op HBO niveau. Werk je op dagelijkse basis met planningsapplicaties en wil je je hier verder in ontwikkelen? Dan sluiten de opleidingen tot Scheduling Engineer of Senior Scheduling Engineer misschien beter aan bij je leerdoelen.



Certificaat

Na afloop van de training ontvang je een certificaat van de Primaned Academy.



Geadviseerde aanvullingen

- Project Cost Planning & Control
- Projectrisicomanagement
- Earned Value Management



Principes van Project Controls

Wat verstaan we onder Project Controls? Hoe verhoudt Project Controls zich tot projectmanagement? Wat zijn de voordelen van Project Controls voor een projectorganisatie? Aan welke voorwaarden moet een projectorganisatie voldoen voor een goede implementatie van Project Controls? Deze vragen staan centraal in de module Principes van Project Controls, de ideale aftrap voor jouw opleiding in Project Controls.



KLASSIKAAL &
REMOTE



0.5 DAG

Onderwerpen

- Definitie van Project Controls
- Project Controls Strategie
- Project Controls Kennisgebieden
- Project Controls Cyclus
- Project Controls-technieken



Vooropleiding

Deze training kan zonder specifieke voorkennis los gevolgd worden. Wij adviseren deze training in combinatie met de training 'Opstellen van een Effectieve WBS' te volgen (*deze zijn samen op 1 dag gepland*).



Certificaat

Na afloop van de training ontvang je een certificaat van de Primaned Academy.



Onderdeel van de opleiding Scheduling Engineer

Deze training is los te volgen of als onderdeel van de Opleiding Scheduling Engineer.

Kijk op **www.primanedacademy.com** voor de mogelijkheden of neem contact met ons op.



Opstellen van een Effectieve WBS

De Work Breakdown Structure (WBS) vormt de ruggengraat van een geïntegreerde planning. Hoe stel je een effectieve WBS op? Kies je voor een product- of actiegerichte WBS? In deze module wordt de belangrijkste theoretische achtergrond besproken van het opstellen van een WBS, om daarna zelf aan de slag te gaan met het vertalen van een eisenpakket in een geschikte en daadkrachtige Work Breakdown Structure.



KLASSIKAAL &
REMOTE



0.5 DAG

Onderwerpen

- Het gebruik van een PBS en/of WBS
- Het opstellen van een effectieve WBS
- Werk- versus productgerichte WBS
- Het opstellen van werkpakketten



Vooropleiding

Deze training kan zonder specifieke voorkennis los gevolgd worden. Wij adviseren deze training in combinatie met de training 'Principes van Project Controls' te volgen (*deze zijn samen op 1 dag gepland*).



Certificaat

Na afloop van de training ontvang je een certificaat van de Primaned Academy.



Onderdeel van de opleiding Scheduling Engineer

Deze training is los te volgen of als onderdeel van de Opleiding Scheduling Engineer.

Kijk op **www.primanedacademy.com** voor de mogelijkheden of neem contact met ons op.



Netwerkplanning & Scheduling Best Practices

In een netwerkplanning geef je de relaties aan tussen de verschillende activiteiten in je project. In deze training leer je de verschillende soorten activiteiten en relaties kennen en leer je slimme relaties te gebruiken voor het opzetten van een goede netwerkplanning. Ook leer je de rekenmethode beheersen waarmee het kritieke pad (Critical Path Method) en floats worden uitgerekend. Mijlpalen, constraints, lags en andere begrippen van netwerkplanning komen hierbij aan de orde. Deze training bereid je voor om planningssoftware te gebruiken volgens de best practices van netwerkplanning.



KLASSIKAAL &
REMOTE



1 DAG

Onderwerpen

- Welke type activiteiten kennen we
- Welke type relaties kunnen worden gebruikt
- Hoe vindt het doorrekenen van een netwerk plaats
- Wat is speling en welke speling kennen we
- Resource load en leveling van de load
- Praktijkvoorbeelden en tips van goede netwerkplanning en de voortgang cyclus



Vooropleiding

Deze training kan zonder specifieke voorkennis los gevolgd worden.



Certificaat

Na afloop van de training ontvang je een certificaat van de Primaned Academy.



Onderdeel van de opleiding Scheduling Engineer

Deze training is los te volgen of als onderdeel van de Opleiding Scheduling Engineer.

Kijk op www.primanedacademy.com voor de mogelijkheden of neem contact met ons op.



Project Cost Planning & Control

Hoe kom je van een kostenraming naar een budgettering van je project? Hoe beheers je de kosten van je werkpakketten op basis van een Cost Breakdown Structure en Control (Cost) Accounts? Wat kun je met Cash-Flow statistieken? In de training Project Cost Planning & Control worden deze vragen beantwoord. Ook is er aandacht voor de financiële basiskennis die nodig is voor Cost Control in een integrale planning. De training Earned Value Management sluit goed aan op deze training.



KLASSIKAAL &
REMOTE



1 DAG

Onderwerpen

- Cost Breakdown Structure en Control Accounts
- Financiële basiskennis relevant voor Cost Control
- Kostenramingen
- Budgettering
- Cash-Flow
- Cost Control (beheersen en opvolgen)



Vooropleiding

Deze training kan zonder specifieke voorkennis los gevolgd worden. Een algemene achtergrond in projectbeheersing en ervaring in een planningstool is aanbevolen.



Certificaat

Na afloop van de training ontvang je een certificaat van de Primaned Academy.



Onderdeel van de opleidingen

Deze training is los te volgen of kan als aanvulling gekozen worden binnen de opleidingen tot Senior Scheduling Engineer of Project Controls Manager. Kijk op www.primanedacademy.com voor de mogelijkheden of neem contact met ons op.



Earned Value Management

De methodiek van Earned Value Management (EVM) is een krachtige manier om inzicht te krijgen in de daadwerkelijke voortgang binnen projecten. Het is een internationale standaardmethode welke de tijdsplanning combineert met kosten. Via deze methode kun je naast de financiële gezondheid, ook de voortgang toetsen op een transparante manier. Wist je al dat EVM ook goed mogelijk is zonder het gebruik van kosten in je planning? In deze training worden de definities, rekenmethodes en Best Practice rapportages besproken van EVM. Deze training sluit goed aan op Project Cost Planning & Control.



KLASSIKAAL &
REMOTE



1 DAG

Onderwerpen

- Voordelen en motivaties van EVM
- Definities EVM (planned value, actual costs, earned value etc.)
- EVM-berekeningen en grafieken
- EVM-indexen (CPI, SPI) kunnen interpreteren en gebruiken
- EVM gebruiken als voorspelling voor verder projectverloop
- Organisatieprocessen die nodig zijn voor EVM



Vooropleiding

Deze training kan zonder specifieke voorkennis los gevolgd worden. Een algemene achtergrond in projectbeheersing en ervaring in een planningstool is aanbevolen.



Certificaat

Na afloop van de training ontvang je een certificaat van de Primaned Academy.



Onderdeel van de opleidingen

Deze training is los te volgen of als onderdeel als onderdeel van de opleidingen tot Senior Scheduling Engineer en Project Controls Manager. Kijk op www.primanedacademy.com voor de mogelijkheden of neem contact met ons op.



Projectrisicomanagement

Elk project is onderhevig aan risico's. Het is belangrijk dat er niet alleen adequaat op onverwachte gebeurtenissen wordt gereageerd, maar ook dat risico's worden geïdentificeerd en waar mogelijk worden gemitigeerd. In deze training leer je als Project Controls Engineer de eisen van een goed risicoregister. Hoe stel je je op binnen een projectteam en hoe weet je de juiste vragen te stellen? Hoe zet je een risicoregister om in een risicomatrix om zo de risico's verder te prioriteren? Ook leer je de voordelen en benodigdheden om een probabilistische, kwantitatieve, risicoanalyse uit te voeren.



KLASSIKAAL &
REMOTE



1 DAGEN

Onderwerpen

- Voordelen van het toepassen van projectrisicomanagement
- Het opstellen van een risicomatrix en risicoregister
- De begrippen risicoscoring en risicogedrag
- Kwalitatieve risicoanalyse
- De voordelen van een probabilistische planning
- Prioriteren en mitigeren



Vooropleiding

Deze training kan zonder specifieke voorkennis los gevolgd worden. Een algemene achtergrond in projectbeheersing en ervaring in een planningstool is aanbevolen.



Certificaat

Na afloop van de training ontvang je een certificaat van de Primaned Academy.



Onderdeel van de opleiding Project Risk Expert

Deze training is los te volgen en als onderdeel van de opleiding Project Risk Expert.

Kijk op www.primanedacademy.com voor de mogelijkheden of neem contact met ons op.



Probabilistisch Plannen (met PRA)

Opdrachtgevers en projecten vragen steeds vaker om een kwantitatieve risicoanalyse. In deze training leer je alle aspecten kennen van een probabilistische planning aan de hand van praktijkgerichte voorbeelden en casussen in het softwarepakket Primavera Risk Analysis (PRA). Naast het importeren en checken van een schedule, voeg je onzekerheden en risico's toe aan de planning. Je leert de uitkomsten van de risico-analyse te interpreteren en op een juiste manier te communiceren naar een projectteam door o.a. gebruik te maken van distributiegrafieken, tornadografieken en scatterplots. Andere onderwerpen zijn het uitrekenen van buffers, scenarioanalyses en weerkalenders. Deze training sluit nauw aan op de PPI (Project Planning Infrastructuur) methode van Rijkswaterstaat.



KLASSIKAAL



2 DAGEN

Onderwerpen

- Importeren van het schedule en uitvoeren van een schedule check
- Onzekerheden toevoegen
- Risicoregister opstellen en/of importeren
- Rapporteren met de distributie-, tornado- en scatterplotgrafieken
- Probabilistische cash-flows
- Modelleren van weerverlet
- Pre- en postmitigatie schedules en andere PRA-rapportagemogelijkheden



Vooropleiding

Een goede basiskennis van de scheduling is vereist voor deze training, bij voorkeur Oracle Primavera P6 Professional.



Certificaat

Na afloop van de training ontvang je een certificaat van de Primaned Academy.



Onderdeel van de opleiding Project Risk Expert

Deze training is los te volgen of als onderdeel van de opleiding Project Risk Expert. Kijk op www.primanedacademy.com voor de mogelijkheden of neem contact met ons op.



Softwareversie

In deze training wordt er gewerkt met Primavera Risk Analysis 8.7.



Probabilistisch Plannen (met Safran)

Opdrachtgevers en projecten vragen steeds vaker om een kwantitatieve risicoanalyse. In deze training leer je alle aspecten kennen van een probabilistische planning aan de hand van praktijkgerichte voorbeelden en casussen in het softwarepakket Safran Risk. Naast het importeren en checken van een schedule, voeg je onzekerheden en risico's toe aan de planning. Je leert de uitkomsten van de risicoanalyse te interpreteren en op een juiste manier te communiceren naar een projectteam door o.a. gebruik te maken van distributiefrafieken, tornadografieken en scatterplots. Andere onderwerpen zijn het uitrekenen van buffers en contingencies, scenarioanalyses en weerkalenders. Deze training sluit nauw aan op de "PPI (Project Planning Infrastructuur) / Leidraad Planningsmanagement"-methode van Rijkswaterstaat.



KLASSIKAAL



2 DAGEN

Onderwerpen

- Importeren van het schedule en uitvoeren van een schedule check
- Onzekerheden toevoegen
- Algemene en project-specifieke risico's importeren en koppelen aan het schedule
- Gebruiken van Monte Carlo simulaties om haalbaarheid te analyseren
- De impact van parallelle paden en constraints te herkennen en gebruiken
- Rapporteren met de distributie-, tornado- en scatterplot-grafieken
- Modelleren van weerverlet



Vooropleiding

Een goede basiskennis van scheduling is vereist voor deze training. Deze training sluit goed aan op de module Projectrisicomanagement.



Certificaat

Na afloop van de training ontvang je een certificaat van de Primaned Academy.



Onderdeel van de opleiding Project Risk Expert

Deze training is los te volgen of als onderdeel van de opleiding Project Risk Expert. Kijk op www.primanedacademy.com voor de mogelijkheden of neem contact met ons op.



Softwareversie

In deze training wordt er gewerkt met Safran Risk 7.3x.



Risicomanagement met Oracle Primavera Cloud

Aan de hand van praktische voorbeelden krijgt de cursist niet alleen inzicht in hoe de Risico App werkt, maar ook hoe de samenwerking met de Scheduling App is en het risicomanagement proces ondersteund kan worden. Je leert hoe het risico register werkt en hoe deze door alle teamleden beheersbaar gevuld en gebruikt kan worden.

Naast het registreren van risico's en beheersmaatregelen leer je ook de in OPC Risk beschikbare aspecten van probabilistische plannen kennen. Dit aan de hand van praktijkgerichte voorbeelden en casussen waarin je onzekerheden en risico's opneemt in het project risicomodel.



KLASSIKAAL



1 DAG

Onderwerpen

- Opzetten van risico matrices binnen Programma's en Projecten
- Definiëren van het risicoregister
- Probabilistische Planning
- Analyseren en rapporteren



Vooropleiding

Een goede basiskennis van scheduling is vereist voor deze training. Het is ook mogelijk om deze training te volgen als onderdeel van de opleiding Project Risk Expert.



Certificaat

Na afloop van de training ontvang je een certificaat van de Primaned Academy.



Onderdeel van de opleiding Project Risk Expert

Deze training kan los gevolgd worden of als onderdeel van de opleiding Scheduling Engineer. Kijk op www.primanedacademy.com voor de mogelijkheden of neem contact met ons op.



Softwareversie

Tijdens de training wordt steeds de laatste versie van OPC gebruikt. De opleidingsdatabase wordt ter beschikking gesteld door de Primaned Academy.



Integraal Planningsmanagement

Projecten hebben te maken met verschillende stakeholders, zowel intern als extern, e.g. aannemers, onderaannemers en klanten. Daarnaast kan een project verschillende afdelingen omvatten, bijvoorbeeld engineering, inkoop en constructie. Hoe werk je samen op al deze verschillende niveaus en kom je tot een integrale planning? Ook behandelt deze module de verschillende raakvlakken van deze verschillende domeinen.



KLASSIKAAL &
REMOTE



1 DAG

Onderwerpen

- Contract en Project Controls strategie
- Plan-the-Plan
- Indentificeren van scope en stakeholder
- Interface management
- Planning niveaus en workshops
- Integrale planning Best Practices
- Voortgangprocedures



Vooropleiding

Deze training kan zonder specifieke voorkennis los gevolgd worden. Een algemene achtergrond in projectbeheersing en ervaring in een planningstool is aanbevolen.



Certificaat

Na afloop van de training ontvang je een certificaat van de Primaned Academy.



Onderdeel van de opleidingen

Deze training is ook los te volgen of als onderdeel van de opleidingen Senior Scheduling Engineer en Project Controls Manager. Kijk op www.primanedacademy.com voor de mogelijkheden of neem contact met ons op.



Effectieve Communicatie in Project Controls

Tijdens deze training gaan we aan de slag om in 6 stappen je projectorganisatie verder te helpen in effectieve (project)communicatie. Hierbij gaat het onder andere om het profileren van je stakeholders, het definiëren van communicatie-activiteiten, het opzetten van effectieve KPI's, rapportages en dashboards. Ook leer je hoe communicatiestijlen invloed hebben op het overbrengen en verkrijgen van de juiste informatie. Ten slotte zal er gekeken worden welke organisatiestructuur en project governance de effectieve communicatie het best ondersteunt.



KLASSIKAAL &
REMOTE



1 DAG

Onderwerpen

- Communicatie binnen projectorganisatie-structuren
- De principes van goede project governance
- Stakeholdermanagement en profilering
- Communicatiedoelen en middelen juist kiezen
- Het opstellen van een communicatieplan en communicatiebaseline
- Het opzetten van KPI's, rapportages en dashboards



Vooropleiding

Deze training kan zonder specifieke voorkennis los gevolgd worden. Een algemene achtergrond in projectbeheersing en ervaring in een planningstool is aanbevolen.



Certificaat

Na afloop van de training ontvang je een certificaat van de Primaned Academy.



Onderdeel van de opleidingen

Deze training is ook los te volgen of als onderdeel van de opleidingen Senior Scheduling Engineer en Project Controls Manager. Kijk op www.primanedacademy.com voor de mogelijkheden of neem contact met ons op.



LEAN Scheduling

In LEAN Scheduling ligt de focus op continue verbetering en het elimineren van 'waste' uit de planning. Maar hoe kunnen de LEAN-sessies succesvol gefaciliteerd worden? In deze interactieve en praktijkgerichte training wordt uitgebreid ingegaan op het toepassen van LEAN-thinking op de planning met een leuke en leerzame casus.

De Primaned Academy heeft de principes van LEAN gekoppeld aan scheduling door het concept te relateren aan de integratie van de planning levels. Uiteraard worden de ontwikkeling, toegevoegde waarde en best practices van LEAN Scheduling als een Agile methodiek behandeld. Verder wordt stilgestaan bij de betrokken rollen en elementen en hoe dit past binnen het planningsproces (o.a. baseline management en voortgangscyclus).



KLASSIKAAL &
REMOTE



1 DAG

Onderwerpen

- The Agile umbrella
- Philosophy of LEAN Scheduling
- LEAN Session
- Documentation
- Team effort
- Continuous improvement process
- LEAN Scheduling case



Vooropleiding

Deze training kan zonder specifieke voorkennis los gevolgd worden. Wel is het aanbevolen dat je de theorie van Netwerkplanning & Scheduling Best Practices beheerst. Deze module kan als aanvulling op de Opleiding Scheduling Engineer gevolgd worden.



Certificaat

Na afloop van de training ontvang je een certificaat van de Primaned Academy.



Onderdeel van de opleidingen

Deze training is ook los te volgen of als onderdeel van de opleiding Scheduling Engineer. Kijk op www.primanedacademy.com voor de mogelijkheden of neem contact met ons op.



Softwareversie

Tijdens de training wordt steeds de laatste versie van OPC gebruikt. De opleidingsdatabase wordt ter beschikking gesteld door de Primaned Academy.



Change Control & Claim Analysis

Eén ding weet je zeker als je start met een project: Niet alles gaat zoals gepland. Er zullen altijd veranderingen plaatsvinden. Dit kan een verandering zijn van het schedule, van de baseline, het contract, of zelfs op van het oorspronkelijke businessplan. Hoe ga je om met deze veranderingen en hoe zorg je dat je de controle houdt? Hoe bepaal je of een vertraging of verandering een claim tot gevolg heeft? En hoe hoog moet die claim dan zijn? Hoe voorkom je dat een claim tot een conflict leidt tussen bijvoorbeeld de opdrachtgever en de klant en hoe sta je sterk mocht het tot een conflict komen? Deze vragen staan centraal in deze training.



KLASSIKAAL &
REMOTE



1 DAG

Onderwerpen

- Identificatie van issues en changes
- Contract en Baseline
- Projectadministratie
- Change Control
- Claim Management
- Delay analysis technieken toepassen



Vooropleiding

Deze training kan zonder specifieke voorkennis los gevolgd worden. Een algemene achtergrond in projectbeheersing en ervaring in een planningstool is aanbevolen.



Certificaat

Na afloop van de training ontvang je een certificaat van de Primaned Academy.



Onderdeel van de opleiding Senior Scheduling Engineer

Deze training is ook los te volgen of als onderdeel van de opleiding Senior Scheduling Engineer. Kijk op www.primanedacademy.com voor de mogelijkheden of neem contact met ons op.



Project Scheduling Game

Als onderdeel van de Opleiding Project Scheduling Engineer kan de Project Scheduling Game gevolgd worden.

Tijdens de Project Scheduling Game neem je het spelenderwijs op tegen je medekandidaten in het opzetten van een projectplanning. De doelstelling van het spel is om jouw fictieve projectorganisatie winstgevend te maken door verstandig om te springen met de planning. Natuurlijk zijn beperkte resources, risico's en het gedrag van jouw medespelers factoren die het spel ronde na ronde wat moeilijker maken. Door geen fouten in de planning te maken en onder tijdsdruk de juiste beslissingen te nemen, word je de winnaar van dit spel. Tevens is dit een goede manier om Project Controls ervaringen uit te wisselen met de andere deelnemers.



KLASSIKAAL &
REMOTE



1 DAG

Onderwerpen

Het programma is opgebouwd uit theorie en spelrondes, waarbij elke ronde een nieuwe uitdaging brengt en daardoor moeilijker is. Kan jij door goed te plannen en slim te bieden winst te maken met je fictieve onderneming?



Vooropleiding

De project scheduling game kan in principe zonder specifieke voorkennis gevolgd worden, maar een algemene achtergrond in projectbeheersing en netwerkplanning is aanbevolen. Deze game wordt gratis aangeboden ter afsluiting van de opleiding tot Scheduling Engineer.



Certificaat

Na afloop van de training ontvang je een certificaat van de Primaned Academy.



Oracle Primavera P6 Professional

Primaned heeft al decennia ervaring met de implementatie en opleidingen in het gebruik van Primavera. Deze training is ontwikkeld samen met onze planners en technische consultants. Goed plannen is veel meer dan alleen “balkentrekken”. In deze training leer je naast goed om te gaan met de software, ook wat een planner nodig heeft om een goede planning te kunnen maken. Je leert aan de hand van een casus, die verweven is met de door ons geschreven handleiding, zelf een project aan te maken, inclusief activiteiten, relaties, schedulen, resources en voortgang.



KLASSIKAAL &
REMOTE



4 DAGEN

Onderwerpen

- Aanmaken en inrichting van een project
- Het structureren van de werkzaamheden in je project
- Invullen van alle taken die in het project moeten worden gepland en uitgevoerd
- Definiëren en toewijzen van resources die je nodig hebt om het werk uitgevoerd te krijgen
- Voortgang inbrengen en het project doorrekenen
- Analyseren van activiteiten, resources en kosten met een baseline
- Inzicht geven via rapportage waarbij je filters, groeperingen en sortering de inhoud bepaalt



Vooropleiding

Deze training kan zonder specifieke voorkennis los gevolgd worden. Wel is het aanbevolen dat je de theorie van netwerkplanning (kritieke pad methode) goed beheerst.



Certificaat

Na afloop van de training ontvang je een certificaat van de Primaned Academy.



Onderdeel van de opleiding Scheduling Engineer

Deze training is ook los te volgen of als onderdeel van de opleiding Scheduling Engineer. Kijk op www.primanedacademy.com voor de mogelijkheden of neem contact met ons op.



Softwareversie

In deze training wordt er gewerkt met Oracle Primavera P6 Professional R.20.12.3. Ook voor nieuwere releases en oudere versies vanaf 8.X is deze training geschikt.



Oracle Primavera P6 Professional - Expert

Je werkt al enige tijd met Oracle Primavera P6 Professional en het opstellen van een dynamisch netwerkplanning met activiteiten en relaties behoort tot je basiskennis. Maar hoe zat het ook al weer met de verschillende activiteit- en duration types? Hoe genereer ik earned Value S-curves op basis van de projectvoortgang? Deze training gaat de diepte in, rekening houdend met de Best Practices van Project Controls. Primaned heeft al meer dan 30 jaar ervaring in de implementatie en opleidingen in Primavera, en deze training is gebaseerd op deze jarenlange praktijkervaring. In deze tweedaagse training is er ook tijd voor je specifieke vragen, en kun je optimaal leren van de docent zijn praktijkervaring en expertise.



KLASSIKAAL &
REMOTE



2 DAGEN

Onderwerpen

- Activiteiten en relaties
- Reflection Project
- Layout
- Multi-Project Scheduling
- User Defined Fields
- Global Change
- Resources
- Baselines
- Percent Complete Types
- Earned Value S-curves
- Import / Export bestanden
- Schedule Comparison
- Handigheden



Vooropleiding

Voor deze training is een goede basiskennis van Oracle Primavera P6 Professional vereist als ook (minimaal 6 maanden) praktijkervaring met dit softwarepakket.



Certificaat

Na afloop van de training ontvang je een certificaat van de Primaned Academy.



Onderdeel van de opleiding Scheduling Engineer

Deze kan los gevolgd worden of als onderdeel van de opleiding Scheduling Engineer.

Kijk op **www.primanedacademy.com** voor de mogelijkheden of neem contact met ons op.



Softwareversie

In deze training wordt er gewerkt met Oracle Primavera P6 Professional R.20.12.3. Ook voor nieuwere releases en oudere versies vanaf 8.X is deze training geschikt.



Oracle Primavera P6 EPPM - Functioneel Applicatiebeheer

Primavera P6 is een zeer omvangrijke en veelal bedrijfskritische applicatie. De functioneel applicatie-beheerders van de Primavera P6 omgeving zijn vaak al tijdens het implementatieproces betrokken bij het configureren van de software t.o.v. de bedrijfsomgeving van de organisatie. Deze training is ontwikkeld om te leren hoe bedrijfs- en projectstructuren kunnen worden aangemaakt. In deze training worden alle noodzakelijke vaardigheden geleerd, waardoor een beheerder een zo hoog mogelijke functionaliteit uit het softwarepakket kan halen.



KLASSIKAAL &
REMOTE



1 DAG

Onderwerpen

- Wat is Functioneel Applicatiebeheer
- Rol van Primavera Functioneel Applicatiebeheerder
- Aanmaken van een EPS (Enterprise Project Structure)
- Definieren en aanpassen van project- en activiteitcodes
- Globale configuratie items (layouts, filters, kalenders)
- Gebruikers autorisatie en rechtenprofielen
- Applicatie instellingen



Vooropleiding

Voor deze training is een goede basiskennis van Oracle Primavera P6 (Professional) vereist.



Certificaat

Na afloop van de training ontvang je een certificaat van de Primaned Academy.



Softwareversie

De training en uitgebreide handleiding is afgestemd op Oracle Primavera P6 EPPM R8.4 en recentere versies.



Oracle Primavera Cloud

Oracle Primavera Cloud (OPC) is een oplossing voor meerdere gebruikers en meerdere projecten voor integraal projectmanagement. Het levert een complete samenwerkingsomgeving voor projecten, projectportfolio's en lean scheduling. De Primavera Cloud oplossing helpt je organisatie om inzicht en controle te krijgen over alle werkzaamheden, het verbeteren van de besluitvorming en afstemming op de organisatiestrategie en het maximaliseren van de inzet van middelen, waarmee je de operationele effectiviteit kunt meten en helpen verbeteren.



KLASSIKAAL &
REMOTE



3 DAGEN

Onderwerpen

- Create and update baselines
- Progress
- Define & Assign Tasks
- Resource Assignment List
- Resource Analysis view
- Assigning Roles and Resources
- Coding and Configured Fields
- Working with the Activities
- Workspaces and Projects
- Programs & Layouts
- Program/ Project usage profile



Vooropleiding

Deze training kan zonder specifieke voorkennis los gevolgd worden. Wel is het aanbevolen dat je de theorie van netwerkplanning (kritieke pad methode) goed beheerst.



Certificaat

Na afloop van de training ontvang je een certificaat van de Primaned Academy.



Onderdeel van de opleiding Scheduling Engineer

Deze training kan los gevolgd worden of als onderdeel van de opleiding Scheduling Engineer. Kijk op www.primanedacademy.com voor de mogelijkheden of neem contact met ons op.



Softwareversie

Tijdens de training wordt steeds de laatste versie van OPC gebruikt. De opleidingsdatabase wordt ter beschikking gesteld door de Primaned Academy.



Oracle Primavera Cloud - Expert

Deze informatie is binnenkort beschikbaar. Als je vragen hebt, kun je contact opnemen met www.primanedacademy.com.

Onderwerpen



KLASSIKAAL &
REMOTE



DAG



Vooropleiding



Certificaat



Softwareversie



Oracle Primavera Cloud - Functioneel Applicatiebeheer

Primavera Cloud is een zeer omvangrijk planningsplatform en een veelal bedrijfskritieke applicatie. De functioneel applicatiebeheerder van de Primavera Cloud-omgeving is vaak al tijdens het implementatieproces betrokken bij het configureren van de software. In deze module wordt uitgelegd hoe de belangrijkste structuren van de omgeving opgezet en beheerd worden, en hoe de omgeving aangepast kan worden aan de specifieke organisatiewensen. Het doel van deze module is om als functioneel applicatiebeheerder een zo hoog mogelijke functionaliteit uit het softwarepakket te halen.



KLASSIKAAL &
REMOTE



1 DAG

Onderwerpen

- Wat is Functioneel Applicatiebeheer?
- Rol van Primavera Functioneel Applicatiebeheerder.
- Aanmaken van een workspace-structuur.
- Definiëren en aanpassen van project- en activiteitcodes.
- Beheren van globale configuratie items (views, filters, kalenders).
- Toegangsbeheer (permissiesets, gebruikersprofielen en project teams).
- Applicatie-instellingen.
- Gebruiken van reporting.
- Projectinstellingen voor MyActivities.
- Dashboards en measures Risicoconfiguratie.



Vooropleiding

Voor deze training is een goede basiskennis van Oracle Primavera Cloud vereist.



Certificaat

Na afloop van de training ontvang je een certificaat van de Primaned Academy.



Softwareversie

Tijdens de training wordt steeds de laatste versie van OPC gebruikt. De opleidingsdatabase wordt ter beschikking gesteld door de Primaned Academy.



Microsoft Project

Microsoft Project is een planningstool waarmee relatief eenvoudig gewerkt kan worden vanuit de office-ervaring die de meeste gebruikers hebben. Alleen welke opties moeten aan- of uitstaan om te plannen volgens de Best Practices van Project Controls? Hoe maak je resources aan en wijs je deze toe? Op welke manier kun je het beste voortgang invoeren en opnieuw scheduleren? En wat zijn de voordelen van goed gebruik van baselines en de verschillende Gantt Chart visualisaties? Deze training is meer dan een computercursus: aan de hand van een casus verweven met de door ons zelf ontwikkelde handleiding leer de schedule best practices.



KLASSIKAAL &
REMOTE



2 DAGEN

Onderwerpen

- Creëren project en WBS
- Filters en opmaak
- Aanmaken activiteiten en relaties
- Resources en levelling
- Kalenders en constraints
- Scheduling
- Baselines
- Custom fields
- Voortgang inbrengen en analyseren



Vooropleiding

De training kan zonder specifieke voorkennis los gevolgd worden. Wel is het aanbevolen dat je de theorie van netwerkplanning (kritieke pad methode) goed beheerst.



Certificaat

Na afloop van de training ontvang je een certificaat van de Primaned Academy.



Onderdeel van de opleiding Scheduling Engineer

Deze training kan los gevolgd worden of als onderdeel van de opleiding Scheduling Engineer. Kijk op www.primanedacademy.com voor de mogelijkheden of neem contact met ons op.



Softwareversie

De training en handleiding zijn afgestemd op Project Professional 2013. Deze training is ook geschikt voor de versies 2010 en 2016 en 2019 on-premise solutions. De manual is geschreven voor de Engelstalige installatie van de software.



Microsoft Project Online - Expert

Het is geen verrassing meer voor jou dat het binnen Microsoft Project mogelijk is om uitgebreide (project) planningen te maken. Je werkt reeds met Microsoft Project en bent op zoek naar de fijne kneepjes om bijvoorbeeld gemaakte planningen te controleren of rapporten te creëren. Deze training gaat de diepte in om deelnemers vertrouwd te laten raken met de geavanceerde onderdelen van Microsoft Project zoals multiproject-beheer en gebruik van macro's. De meerwaarde van Primaned is niet alleen de expertise en ervaring, maar ook dat er rekening wordt gehouden met de Best Practices van Project Controls.



KLASSIKAAL &
REMOTE



2 DAGEN

Onderwerpen

- Geconsolideerde projectplanningen
- Resourcepool
- Rapporten
- Gebruik van de organizer
- Aangepaste velden
- Sjablonen
- Aangepaste filters, groepen en velden
- Opnemen en afspelen van Macro's
- Tips & tricks



Vooropleiding

Voor deze training is een goede basiskennis van Microsoft Project vereist als ook (minimaal 6 maanden) praktijkervaring met dit softwarepakket.



Certificaat

Na afloop van de training ontvang je een certificaat van de Primaned Academy.



Onderdeel van de opleiding Senior Scheduling Engineer

Deze training kan los gevolgd worden of als onderdeel van de opleiding Senior Scheduling Engineer. Kijk op www.primanedacademy.com voor de mogelijkheden of neem contact met ons op.



Softwareversie

De training en handleiding zijn afgestemd op Project Professional 2019. Deze training is ook geschikt voor de versies 2010, 2013 en 2016 (enkele rapportage functionaliteiten wijken af) en andere Project 2019-on premise solutions. De training is geschreven voor de Engelstalige installatie van de software.



PMWeb End-user

PMWeb is een web-based Capital Project Management Software-oplossing om de gehele levenscyclus van een project/asset in het portfolio te beheren. PMWeb is een modulaire oplossing bestaande uit onder andere Portfolio Planning, Cost Management, Asset Management, Visual Workflow, Scheduling, Document Manager en vele andere features.

Omdat de tool modulaair opgebouwd is, is de inhoud van de training in hoge mate afhankelijk van de configuratie bij de klant. De End-user training is daarom ook modulaair opgebouwd om aan te sluiten bij de inrichting en wensen van de klant. De trainingsduur zal afhankelijk zijn van de te behandelen onderwerpen. Liever een op maat gemaakte End-user training? Neem dan contact met ons op.



KLASSIKAAL &
REMOTE



4 DAGEN

Onderwerpen

- Portfolio Planning
- Visual workflow
- Engineering Forms
- Document Manager
- Site Management
- Custom Forms & Reporting
- Cost Management
- Scheduling
- Asset/Facility Management
- Timesheets
- Collaboratio



Vooropleiding

Deze training kan zonder specifieke voorkennis los gevolgd worden en is ook geschikt voor nieuwe gebruikers. Kennis van de bedrijfsprocessen die in PMWeb ondersteund worden is een pré.



Certificaat

Na afloop van de training ontvang je een certificaat van de Primaned Academy.



Softwareversie

In deze training wordt er gewerkt met PMWeb versie 6.0.03. Ook voor nieuwere releases en oudere versies is deze training geschikt. De manual is geschreven voor de Engelstalige weergave.



PMWeb Functioneel Beheer

PMWeb is een web-based Capital Project Management Software-oplossing om de gehele levenscyclus van een project/asset in het portfolio te beheren. PMWeb is een modulaire oplossing bestaande uit onder andere Portfolio Planning, Cost Management, Asset Management, Visual Workflow, Scheduling, Document Manager en vele andere features. De gebruikte modules, velden, lijsten, formulieren, codes, valuta's, formulieren en rapportages zijn in te richten naar de wensen van de klant. Voor het functioneel beheer van de tool is het, naast het gebruikersbeheer, dan ook belangrijk om te weten hoe deze geconfigureerde velden goed beheerd kunnen worden. Tijdens deze training leer je de opbouw en configuratie van de tool kennen om deze vervolgens effectief te kunnen beheren. De trainingsduur is afhankelijk van de te behandelen onderwerpen. Liever een op maat gemaakte functioneel beheer training? Neem dan contact met ons op.



KLASSIKAAL &
REMOTE



2 DAGEN

Onderwerpen

- Cost Codes
- Portfolio Settings
- User Management
- Custom Forms & PMWeb
- PMWeb reports
- Document Manager
- Integration Manager
- Lists
- Workflows
- Stage gates
- Periods
- Currencies
- User Defined Fields
- Admin Page



Vooropleiding

Het is aan te raden dat functioneel beheerders een end-user training gevolgd hebben om ook kennis te hebben van de gebruikers-kant van PMWeb.



Certificaat

Na afloop van de training ontvang je een certificaat van de Primaned Academy.



Softwareversie

In deze training wordt er gewerkt met PMWeb versie 6.0.03. Ook voor nieuwere releases en oudere versies is deze training geschikt. De manual is geschreven voor de Engelstalige weergave.



Notities

[illegible]

Opleidingen studiejaar 2023

Opleidingstrajecten

- Scheduling Engineer
- Senior Scheduling Engineer
- Project Risk Expert
- Project Controls Manager

Trainingen

- Principles van Project Controls
- Opstellen van een Effectieve WBS
- Netwerkplanning & Scheduling Best Practices
- Project Cost Planning & Control
- Earned Value Management
- Projectrisicomanagement
- Probabilistisch Plannen (met PRA)
- Probabilistisch Plannen (met Safran)
- Risicomanagement met Oracle Primavera Cloud
- Integraal Planningsmanagement
- Effectieve Communicatie in Project Controls
- LEAN Scheduling
- Change Control & Claim Analysis
- Project Scheduling Game
- Oracle Primavera P6 Professional
- Oracle Primavera P6 Professional - Expert
- Oracle Primavera P6 EPPM - Functioneel Applicatiebeheer
- Oracle Primavera Cloud
- Oracle Primavera Cloud - Expert
- Oracle Primavera Cloud - Functioneel Applicatiebeheer
- Microsoft Project
- Microsoft Project Online - Expert
- PMWeb End-user
- PMWeb Functioneel Beheer

Opleidingsvormen

Primaned Academy biedt maatwerk aan bedrijven in het opleiden van teams en professionals op het gebied van Project Controls. Naast bovenstaande opleidingsmodules leveren wij ook maatwerk in het gebruik van de softwarepakketten Oracle Primavera P6 Professional, Microsoft Project, PMWeb, Oracle Primavera Cloud, Safran Risk en Primavera Risk Analysis.

Primaned Academy LinkedIn

Volg ons op LinkedIn voor het laatste nieuws en blogs over Project Controls en voeg ons toe aan je Education op je LinkedIn profiel.

Primaned Academy

Barbizonlaan 55

Postbus 247

+31 10 44 25 177

2900 AE Capelle aan den IJssel
Nederland



Claudia Dieleman

Coördinator Primaned Academy